

Pla nacional per a la innovació i la diversificació



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ

Projecte desenvolupat pel Govern
d'Andorra partint de l'estratègia
d'innovació del 2022 i alineat amb
l'encomana del Consell General
del 19 de juny del 2024



Xavier Ferràs

Catedràtic de Direcció d'Operacions, Innovació i Data Sciences d'ESADE i Degà Associat pels Executive MBAs.

Expert en gestió de la innovació, lideratge, tecnologies disruptives, estratègia tecnològica i ecosistemes d'innovació. Investigador, docent i conferenciant en temes relacionats amb la innovació a l'era de la intel·ligència artificial, competitivitat, tecnologies exponencials i geopolítica de la innovació.

Actualment, és membre de més de 10 consells assessors, entre ells:

- **Membre del Consell Assessor del CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial, Madrid, 2024).**
- **Membre del Consell Assessor per la Ciència i la Innovació (Parlament de Catalunya 2023).**

Fins el 2012 va ser Director del Centre d'Innovació Empresarial d'ACCIÓ (Agència Catalana de Competitivitat), amb responsabilitat sobre les polítiques de transferència tecnològiques i innovació empresarial de la Generalitat de Catalunya.

Entre 2001 i 2004 va ser el coordinador del primer Pla Estratègic d'Innovació de la Generalitat de Catalunya.

Per què ara?



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ

- **No podem esperar més per diversificar l'economia en sectors complementaris**
- **Innovar i diversificar per enriquir i impulsar el nostre model econòmic**
- **Transformació mundial accelerada**
Digitalització, IA, sostenibilitat, tensions globals
- **Andorra pot actuar amb més agilitat que altres**

**Diversificar
convertint Andorra
en un ecosistema
d'innovació
tecnològica i
socioeconòmica**

Objectiu del pla



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ



En què es fonamenta el pla?



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ

- Diagnosi profunda del context andorrà

Punt de partida:
Estratègia d'Innovació 2022

- Estudi dels models d'èxit
- Posicionar-se en innovació i tecnologia com a complement del teixit empresarial tradicional

- **Tallin**

De crisi post-soviètica a referent global digital.

- **Eindhoven**

De declivi industrial a hub tecnològic d'Europa.

- **Màlaga**

De ciutat turística a capital de la tecnoemprenedoria.

Clau comuna

**Visió de país, lideratge
públic i inversió sostinguda**

Què ens diuen els casos d'èxit?



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ

• Fortaleses

Ecosistema d'innovació actiu i empreses compromeses.
Sobirania fiscal i regulatòria dins el marc UE.
Escala reduïda com a avantatge.
Entorn segur i qualitat de vida.

• Oportunitats

Llavors en sectors en creixement d'alt valor afegit.
Arribada de talent internacional i nacional amb poder inversor i de compra.
Re-conversió d'infraestructures i acords transfronterers.

• Debilitats

Limitació finançament públic (no fons EU).
Complexitat en els tràmits amb l'Administració.
Fragmentació i manca de prioritització d'iniciatives d'innovació.
Desconnexió entre educació, empresa i administració.

• Amenaces

Competència global i canvi tecnològic accelerat.
Tensions socials i econòmiques pel model de creixement.
Escassetat de vivenda i espais productius assequibles

Què estem fent ja?

Impuls a l'emprenedoria

- Taller Emprenedors
- Escoles Emprenedores
- Bootcamps d'Andorra Business

Investigació i suport a la recerca

- Subvencions en R+D+i
- Projectes en R+D+i d'ARI
- Patent Box

Agència d'Innovació

- Andorra Living Lab

Suport a startups + Finançament

- Andorra Business Market
- Programa Enlaira
- Andorra Sports Scale-Up Program
- Plataforma Andorra-Startup

Talent

- CIM Digital



INNOVACIÓ ANDORRA

Visió detallada de l'innovació al país. Agrupació i visualització de dades provinents de diverses fonts.

▼ Filtre de Dades

Filtrar

1. Ubicació

Seleccioneu les parròquies on voleu visualitzar les dades

AD100 - Canillo ×

AD200 - Encamp ×

AD300 - Ordino ×

AD400 - La massana ×

AD500 - Andorra la Vella ×

AD600 - Sant Julià de Lòria ×

AD700 - Escaldes-Engordany ×

2. Tipología

☒ Empresa Petita

☒ Corporate

☒ Start-Up

☒ Emprenedor

Aplicar filtre

🗑 Netejar

Ecosistema empresarial en innovació



Llegenda

■ Corporate

■ Emprenedor/a

■ Empresa petita

■ Start Up

	 SECTOR ESPORTS	 SALUT BIOTECH	 NOVES TECNOLOGIES Blockchain, realitat augmentada....	 GAMING / eSPORTS AUDIOVISUAL	 FINTECH	 TIC CIBERSEGURETAT	 ALTRES
CORPORATE 	Grandvalira Commençal	Soadco	Andorra Telecom	ACA eSports	Creand Morabanc Andbank	Andorra Telecom	Grup Heracles Nicetech Tagsystems FEDA
EMPRESA PETITA 	Forestal	Cellab 4Mediks	Immobilize Zemsania	Dcode ARC Institute Edutech / eSports		Freemindtronic NP Technology	Etèlatar Mobilitat Witeklab Tecnologia aplicada a la construcció / IoT City Xerpa Immfly
STARTUP SCALE UP SPIN OFF 	Sports Dynamic Lab Konektor Land Olyverse Montpackers	Onalabs	Learning Heroes Idunity	Litlab Games Golden Haven Games Be Lion SLU Hypeful Games Comadran Studios	Paymeter		Zenoquantum Edutech Agro-biomaterials Refoodlution Broox
EMPRENEDOR/A	Climbex Happy Moov		Ladies4cripto Chatbotfor	Gina Project SL			Brainboom Recomanació Gastronòmica



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ

Ecosistemes que hem conegut

- **Malaga**
Parque Tecnológico /
Rayo Verde / Polo Digital
- **Lisboa**
Unicorn Factory
- **Madrid**
Patio / Madrid Norte /
Las Rozas Innova
- **Barcelona**
22@ / Barcelona Activa /
Parc de Recerca de la UAB
- **Mataró**
TechnoParc de Mataró
- **Valencia**
La Harinera d'Startup
Valencia /
Lanzadera (Joan Roig)
- **Atenas**
Lefkippos Technology Park
- **Paris**
Station F
- **Kenia**
Konza Technopolis
- **Italia**
OGR Torino
- **USA**
MIT Media Lab

País com a àrea d'innovació

Hub d'empreses innovadores en els sectors definits

Com ho farem?

Selecció polítiques proposades

- **Suport perquè les empreses innovin**

Avantatges fiscals i incentius per a la innovació

- **Digitalització del país**

Andorra Digital

Digitalització empresarial i aposta per la IA

- **Programa incentius per retenció, retorn i atracció del talent**

- **Suport a Recerca i Desenvolupament amb potencial de crear empresa i transferència de coneixement**

- **Atracció i creació d'empreses Deep Tech**

- **Finançament publicoprivat per a R+D, que connecti la recerca amb el mercat**

- **Exemple de projecte CATSA**



Govern d'Andorra

Què proposa el pla?



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ

- **Àmbits prioritaris
d'hiperespecialització**

Tecnologia per a la vida i la salut

Esport i natura com a laboratoris d'innovació

Construcció sostenible

- **Eixos transversals**



Governança
compartida



Coneixement
i recerca



Finançament
intel·ligent



Talent

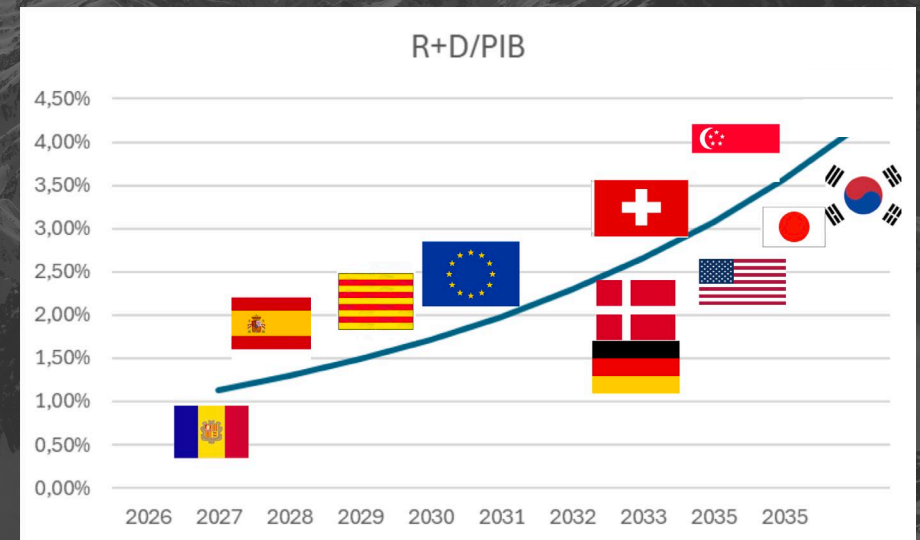
Compromís pressupostari

- **Inversió estimada progressiva a 10 anys (2026-2036)**

Del 1% al 7-8% del pressupost del Govern

2025: 1% | 2026: 1,75% → 2036: 7-8%

- **Posicionar Andorra com un clúster global de R+D amb un nivell d'innovació a l'alçada dels Països Nòrdics, Suïssa, Singapur i Seül**



Governança compartida

**Ministeri
d'Economia**

**Consell Andorrà
d'Innovació**
Marca línies estratègiques

Actors Publicoprivats

ABA, CEA, CCIS, EFA, Andorra Telecom,
FEDA, Consell general i Comuns

**Oficina per la innovació
i la diversificació**
Coordinació i impuls

Execució

**Andorra Busines
Andorra Recerca
+ Innovació**

**Actors
publicoprivats**
AD + SAAS + UdA

**Actors privats
i altres**

L'acord d'associació com a facilitador



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ

- **Mobilitat de personal científic i talent.**
- **Creació i creixement d'empreses d'R+D.**
- **Accés a finançament.**

Marca



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ



**ANDORRA
ALTITUD**

Elevating Innovation

- **Transformar requereix temps. Quedar-se enrere no és una opció**
 - **Oportunitat de millorar el benestar i fer més resilient el país**
 - **Tenim el coneixement, el talent i l'estratègia**
- Ara cal el compromís**

Conclusió



**ANDORRA
ALTITUD**

Elevating Innovation



Govern d'Andorra



**ANDORRA
BUSINESS**



**ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ**

Acord nacional per a la innovació i la diversificació



**ANDORRA
ALTITUD**
Elevating Innovation



Govern d'Andorra



**ANDORRA
BUSINESS**



**ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ**

Centre Andorrà de Tecnologies i Solucions Avançades



Govern d'Andorra



ANDORRA
BUSINESS



ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ



CATSA

**Centre Andorrà de Tecnologies
i Solucions Avançades**

• Que anirà dins de CATSA?

- **Institut Universitari de Recerca en Salut de la UdA**
- **Espai obert de treball per emprenedors i startups**
- **Espais per "departament innovació" de "corporates"**
Bancs, grans empreses...
- **Espais per entitats de serveis i suport**
ARI, Andorra Business, UdA,...
- **Infraestructures de serveis R+D+ I**
Laboratori Nacional, Fab LAB, Biblioteca tecnològica
- **Espais Centres de Recerca**
Centre de Regulació Genòmica (CRG)
- **Espais per esdeveniments i formació**
- **Serveis d'incubació i acceleració**



Acord nacional per a la innovació i la diversificació



**ANDORRA
ALTITUD**
Elevating Innovation



Govern d'Andorra



**ANDORRA
BUSINESS**



**ANDORRA
RECERCA +
INNOVACIÓ**